



UNIVERSIDAD DISTRITAL  
FRANCISCO JOSÉ DE CALDAS



## PROGRAMA DE GOBIERNO

**NOMBRE: CREEMOS EN UD - PABLO EMILIO GARZÓN CARREÑO RECTOR 2025 – 2029**

**LEMA: CREEMOS EN UD. Por una Universidad que avanza, lidera y nos integra**

## PABLO EMILIO GARZÓN CARREÑO



*Magister en Administración de Empresas MBA, Ingeniero Industrial, emprendedor, profesor, ex-decano, un ex-vicepresidente, padre de familia, un amigo de toda la vida.*

### **Mi perfil y razones por las que considero debo ser designado como Rector de la Universidad Distrital Francisco José de Caldas**

Sin etiquetas, sin desconocer lo que estudié o los cargos que he ejercido e incluso sin ver a través de los ojos de las personas que nos rodean, yo, Pablo Emilio Garzón Carreño podría encasillarme como profesor, ingeniero, ex-decano, ex-vicepresidente, padre de familia, amigo de toda la vida e incluso un bogotano de barrio tradicional. Sin embargo, esto no mostraría aquellas condiciones que caracterizan mi perfil y me permiten ser, por encima de títulos y epítetos, un ser humano que entiende el liderazgo como una tarea compartida y la dificultad como una oportunidad. Soy alguien con un gran sentido práctico que me permite identificar un problema y buscar la manera ingeniosa para resolverlo, en cualquier condición y afrontando la crisis sin temor, con la valentía y la capacidad de analizar y actuar sin dilación. Con entrega y pasión, pero también con conocimiento e investigación, con todos los recursos disponibles e incluso como dicen "con lo que haya". Así lo he hecho a nivel profesional y en los distintos contextos diarios, de modo que, para mi familia, mis amistades, pero también en los

escenarios laborales, académicos y de liderazgo, trato constantemente de ser una persona dispuesta a ser práctica, sin importar tiempo o distancia.

Soy una persona que tiene como lema ser perseverante, con constancia e insistencia diaria y sabiendo que por más difíciles de alcanzar que sean los objetivos que me he propuesto, siempre tengo la idea. Mis proyectos de vida me acompañan y en cada momento sigo soñando, con tenacidad, con dedicación y esfuerzo; actuando para lograrlos en el aquí y el ahora. Soy consciente que la tarea entonces es no sólo la de hacer las cosas y resolver por resolver, sino que es una cuestión de actitud, de ánimo y de esa energía que permite enfrentar la incomodidad, la inacción, el silencio y la angustia que implican los retos para conectar con las personas, afrontar las situaciones y salir adelante. Porque quizá al final también soy todas esas etiquetas, pero también soy esa disposición, esa practicidad y esa energía que fluye, mueve, convoca y enfrenta las tempestades con ingenio y en colectivo.

Es por ello por lo que, con la fuerza de mi carácter práctico, la constancia de mi accionar y la capacidad de crear y de creer me propongo ahora liderar desde la rectoría a nuestra Universidad Distrital. Mi alma mater, pero también el lugar en el que habitan los sueños, las esperanzas, las vivencias y las trayectorias de miles de personas que son las que construyen un legado que se ha mantenido por más de siete décadas, como fruto del hacer de cada día, con paciencia, dinamismo y creatividad, fieles al espíritu de nuestra UD. Una Universidad que, pese a todas las dificultades, siempre ha sostenido en alto sus banderas como espacio de construcción de conocimiento, rincón para el encuentro de saberes, escenario de impulso para la innovación y la investigación y hogar del que nos sentimos orgullosos de pertenecer. Busco ser designado como rector puesto que cuento con la experiencia, la capacidad y las condiciones para hacer de la Universidad territorio compartido, terruño al que los jóvenes aspiran a ingresar y los egresados desean regresar, en el que los profesores construyen al formar e investigar y los administrativos disfrutan el estar.

Una Universidad que sea centro de creación y producción de saberes, ciencia, arte y tecnología, pero también ágora para la deliberación y la controversia desde el reconocimiento y el respeto por el otro. Un Alma Mater al servicio de Bogotá y sus ciudadanos, en la que prime el interés colectivo y la capacidad de aportar a la solución de los problemas de nuestra ciudad y ejercer así un liderazgo local, regional, nacional e internacional con la potencia de la investigación, la ciencia, la innovación, los saberes, el arte y la creación. Ser rector para construir en conjunto, desde la participación y las voces de todos y todas, desde la inclusión, la apertura a las ideas y la lucha compartida, sumando a partir de la diferencia, siendo la diversidad nuestra fortaleza. Siendo no un yo, sino un nosotros. Y en ese sentir y actuar compartido, consolidar una Universidad Distrital Francisco José de Caldas que nos pertenece y nos reconoce. Porque creemos en UD, una universidad que avanza, lidera y nos integra.

## **PROGRAMA DE GOBIERNO (PROPUESTA COMO CANDIDATO)**

Nuestro programa de gobierno parte de la premisa de una Universidad que construimos en conjunto, desde el nosotros. Creemos en UD porque creemos en la Universidad, en su gente, en aquello que somos y estamos siendo, en nuestras luchas y consignas, en los legados y los sueños, en el Alma Mater que hacemos con el esfuerzo y la solidaridad cotidiana. En este sentido, entiendo la gestión como un trabajo permanente en equipo para hacer de la Universidad Distrital una Universidad que

despierte el sentido de pertenencia y orgullo de los ciudadanos. Esto implica una Universidad que reconoce que lo que la constituye y le da sentido son las personas que le habitan y por ello es central su bienestar, dignidad y felicidad en conjunto con el desarrollo, creación y producción de conocimientos y soluciones a las problemáticas de la ciudad y el país.

Por consiguiente, proponemos una Universidad que se erige desde el propósito compartido de avanzar y ser líder en Bogotá y Colombia como centro de pensamiento, conocimiento y respuesta a las problemáticas diversas y complejas del presente. Un Alma Mater que se erige como *universitas*, escenario del reconocimiento, el respeto y el cuidado del otro, el espacio para el florecimiento de la diversidad de opiniones y visiones sobre la humanidad, la naturaleza, el mundo y el universo. En síntesis, una Universidad que da cabida a todas las voces, la participación activa y el encuentro con la palabra que circula y propone, que aporta desde la diferencia y el sentido de la divergencia, la crítica y la posibilidad de encontrar puntos de encuentro para unirnos y crear/crear juntos y juntas un Alma Mater propia, en diálogo con las problemáticas tanto de la ciudad y el país como de la cotidianidad de su comunidad.

Creemos en UD, una Universidad que está al servicio de la comunidad a la que se debe, que cuida el recurso público en su carácter sagrado pero que también se preocupa por la tranquilidad y el bienestar de quienes la componen. Que piensa en el cuidado de sus estudiantes, egresados, profesores y administrativos. Y para hacerlo se decanta por la acción concreta, cotidiana y que impulse el crecimiento de las personas. Para ello nos basamos en cinco principios fundamentales: 1. Ética, principios y valores; 2. Gestión digna, justa y efectiva del talento humano; 3. Participación, convivencia y democracia; 4. Autonomía, excelencia e innovación; 5. Universidad visible para Bogotá, Colombia y el Mundo.

Es así como proponemos la expedición de un Manual de Buenas Prácticas con base en los principios de transparencia, economía y simplificación de trámites con el fin de lograr eficiencia, agilidad y economía de la gestión optimizando procesos y racionalizando el uso de recursos, propio de una Universidad eficiente en los procedimientos y que se aparta de la burocracia y la tramitomanía. También creemos en una Universidad en la que no se tolerarán en nuestro ámbito universitario educativo y laboral, prácticas como el acoso en cualquiera de sus formas y modalidades, que se compromete con el cuidado de la vida, de las personas y que reafirma el compromiso con las políticas de género, el respeto como valor universal y el encuentro con la protección del medio ambiente y el carácter colectivo y diverso de la condición humana. Adicionalmente, trabajaremos con participación institucional de estudiantes, profesores, personal administrativo, egresados y directivos para que, desde el Bienestar Universitario se promueva el desarrollo humano y el mejoramiento de la calidad de vida de los integrantes de la Universidad, así como también desde la gestión rectoral propiamente dicha, garantizar condiciones laborales y salariales dignas, conscientes de las demandas y necesidades de todos los miembros de la comunidad, que piense y se preocupe por la cotidianidad de las personas desde un sentido profundo y honesto de lo público entendido como lo común.

Así, impulsaremos desde la rectoría el poder consolidar la Agencia de Empleo UD, a través de alianzas estratégicas con empresas, instituciones públicas y privadas que permita crear condiciones para que estudiantes y egresados accedan al espacio laboral y de prácticas profesionales con un apoyo

institucional férreo y sólido; así mismo, lideraremos la consolidación de apoyos y estrategias tanto para la movilidad sostenible como accionar institucional gestionando procesos como el acceso a bicicletas públicas y rutas universitarias, como la búsqueda de alianzas con otras entidades distritales que nos lleven también a posibilidades de apoyo a nuestros estudiantes a nivel de transporte mediante la posibilidad de un convenio con Transmilenio S.A., que permita subsidiar parcial o totalmente el costo del pasaje, favoreciendo la permanencia y el rendimiento académico. A esto se suma, en el plano de las garantías laborales la apertura a los espacios de diálogo y concertación, así como el impulso al crecimiento personal y profesional de los docentes y administrativos; no solamente a través de la escucha y el cumplimiento de los acuerdos en colectivo que han sido fruto de conversaciones y luchas históricas por los derechos laborales, sino también en consonancia con la idea según la cual la dignidad va de la mano con una labor bien remunerada, en la que se reconocen los salarios a tiempo y se garantiza la estabilidad y bienestar de todos los docentes sin excepción y tanto para profesores como administrativos se destierre la angustia e incertidumbre ante la contratación o la mala práctica de laborar con la promesa de un contrato. Nos proponemos una UD eficiente en el manejo de su presupuesto y que garantiza la dignidad para todos y todas. Una Universidad en la que, en el caso de profesores, los TCO, MTO y HC tienen garantía y transparencia en los tiempos contractuales y se reconoce su participación vital en el Alma Mater, así como velar por el bienestar y cuidado de los maestros y maestras de planta. A su vez, en los administrativos, ofrecer las condiciones para la dignidad y orgullo tanto en nuestros funcionarios de carrera como en los contratistas. Todos y todas somos la Universidad Distrital.

Para nuestros egresados proponemos la senda de hacerles sentir el Alma Mater como el lugar al cual siempre es un gusto volver. Por ello proponemos su inclusión en todos los espacios académicos, de dirección y de la estructura orgánica de nuestra Universidad. Mantener y fortalecer los beneficios en programas de postgrado, estrategias para continuar la formación en nuestra Universidad mediante educación flexible, en casos como el de los programas tecnológicos y la participación y reconocimiento en proyectos de extensión, de manera que su potencialidad y conocimiento sean motor de desarrollo en nuestra UD. Que ser egresado sea un orgullo y el conocimiento nos integre y haga de la Distri, su hogar. Queremos que quien ha pasado por nuestra Alma Mater no se sienta solo, sino que tenga en la Universidad un respaldo que no concluye en la formación, sino que le acompaña por el resto de la vida.

Y para toda nuestra comunidad y también en beneficio de la sociedad, construiremos un banco de proyectos fruto del esfuerzo de nuestros grupos y semilleros de investigación, los cuales fortaleceremos decididamente a través de la mejora y desarrollo de laboratorios especializados y la conformación de masa crítica en diversos campos de conocimiento, fieles a la naturaleza múltiple, inter y transdisciplinar que caracteriza nuestra Universidad. Apoyaremos procesos de moviidades nacionales e internacionales de todos los miembros de nuestra comunidad para fortalecer la internacionalización de nuestra Distrital, la integración y liderazgo de nuestra Alma Mater en la investigación y la proyección social a nivel nacional y global. Finalmente, impulsaremos una Universidad que responde a las problemáticas de nuestras sociedades con la fuerza de la investigación y la innovación, que le apuesta a la creatividad y la ciencia abierta como mecanismos para hacer del conocimiento un bien común.

Porque creemos en la fuerza creativa y creadora de las personas, en la potencia de nuestra Universidad como centro de pensamiento y en la capacidad para liderar procesos que nos posicionen en la ciudad, la nación y el panorama internacional, porque nos identificamos con la fuerza de nuestras luchas y convicciones en su diversidad y porque queremos una Universidad que nos haga sentir orgullosos y en la que permanezcamos porque nos habita y la habitamos, porque la construimos día a día con la potencia de nuestros sueños, investigaciones y talento, y porque es el espacio en el que nos cuidamos, nos apoyamos y perseveramos, en aras de hacer visible más allá de la historia de nuestras crisis, problemas y dificultades, el rostro amable de todos los seres humanos que somos los que hacemos la institución, pues sin ese nosotros, la Universidad sería simplemente un artefacto hueco y la Distrital es su gente, quienes creamos y creemos en UD.

**Pablo Emilio Garzón Carreño**

*“Nuestro conocimiento tiene fuerza. Nuestro liderazgo, visión.  
Con Pablo Garzón la Distri avanza con convicción”*